



Eriş ve Dişil Liderlik/ Athena Öğretisi

Evrin Cabbarođlu

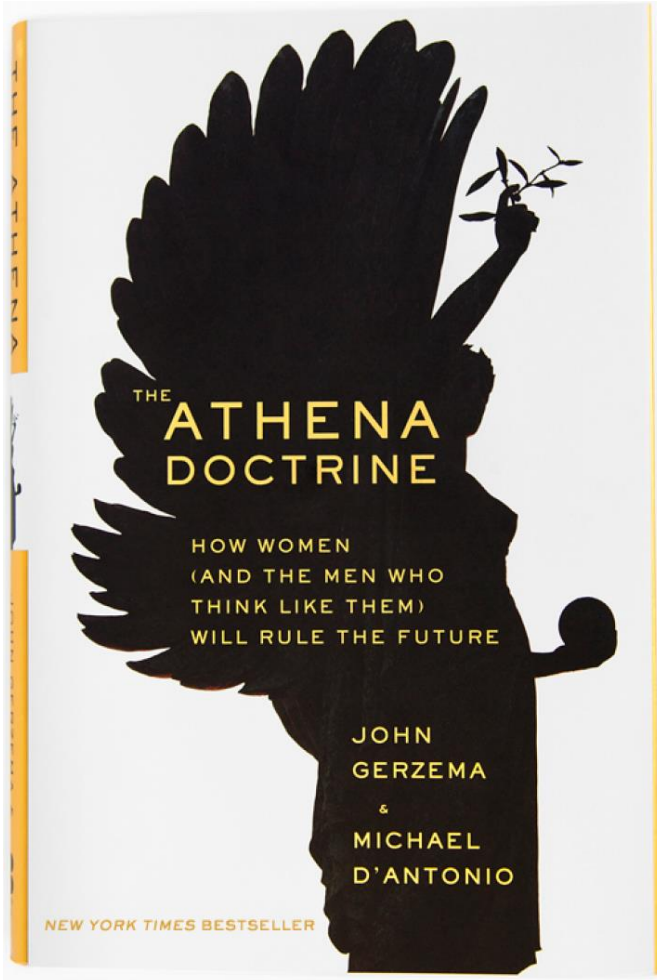
Athena Öğretisi

Eriş Özellikler

Dişil Özellikler

Nötr Özellikler

Athena Öğretisi



Dünyada, **dişil** liderlik özellikleri, eril özelliklerin önüne geçiyor.

Geleceği, dişil liderlik özelliklerine sahip **kadın ve erkek** yöneticiler şekillendirecek.

Athena Öğretisi

John Gerzema ve Michael D'Antonio'nun 13 ülkede 64,000 kişi üzerinde yaptığı araştırmaya göre:

- “Büyük kurumların ve şirketlerin sahip olduğu güç çok fazla”
Katılımcıların %86'sı katılıyor
- “Ülkem vatandaşlarını eskisine göre daha fazla önemsiyor”
Katılımcıların %76'sı katılmıyor
- “Dünya git gide daha adil bir yer haline geliyor”
Katılımcıların %74'ü katılmıyor

“Ülkemde Erkeklerin İş Yapış Biçimlerinden Rahatsızım”

Global Average

57%

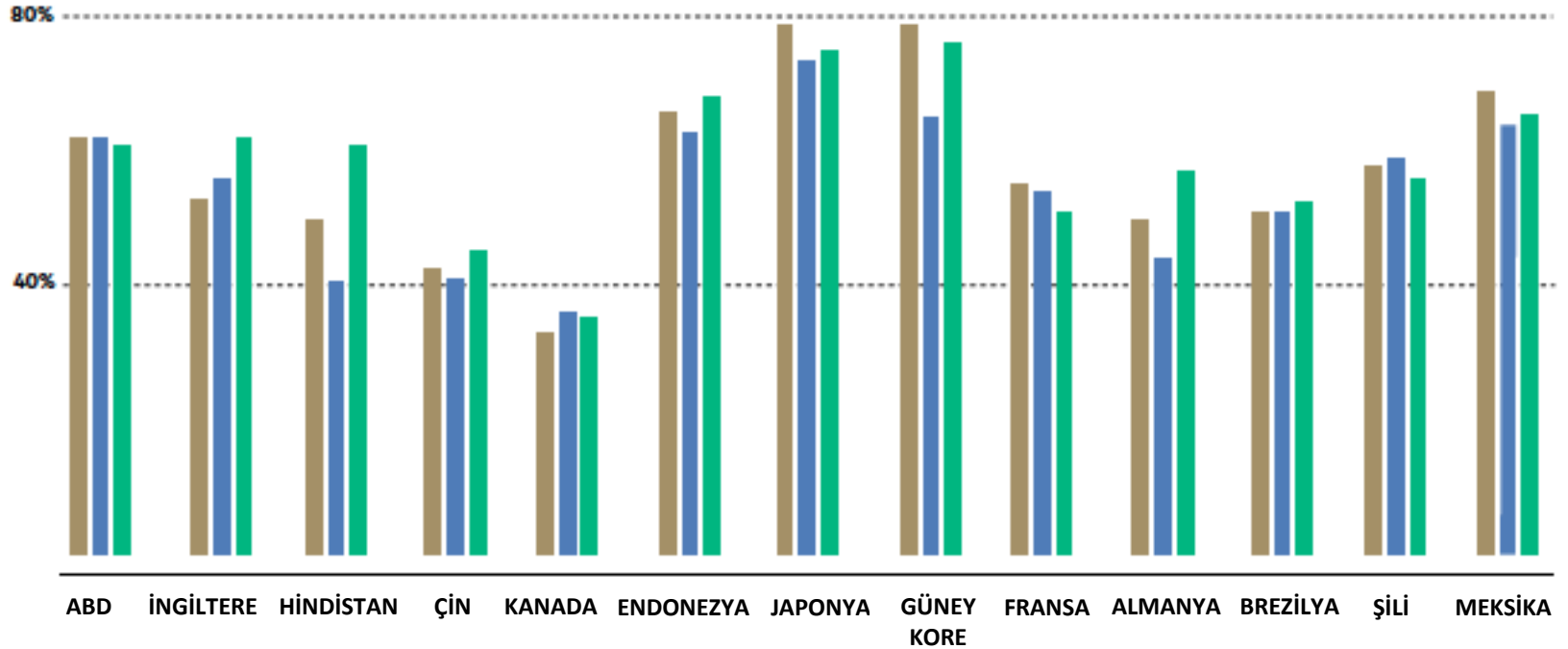
Katılan yetişkinlerin oranı

54%

Katılan erkeklerin oranı

59%

Katılan gençlerin oranı





Athena Öğretisine Göre,

“Erkekler kadınlar gibi düşünmeye ve davranmaya başladığında dünyamız daha iyi bir yer haline gelecek.”

“Erkekler kadınlar gibi düşünmeye başladığında, dünya daha güzel bir yer olacak.”

Global Average

66%

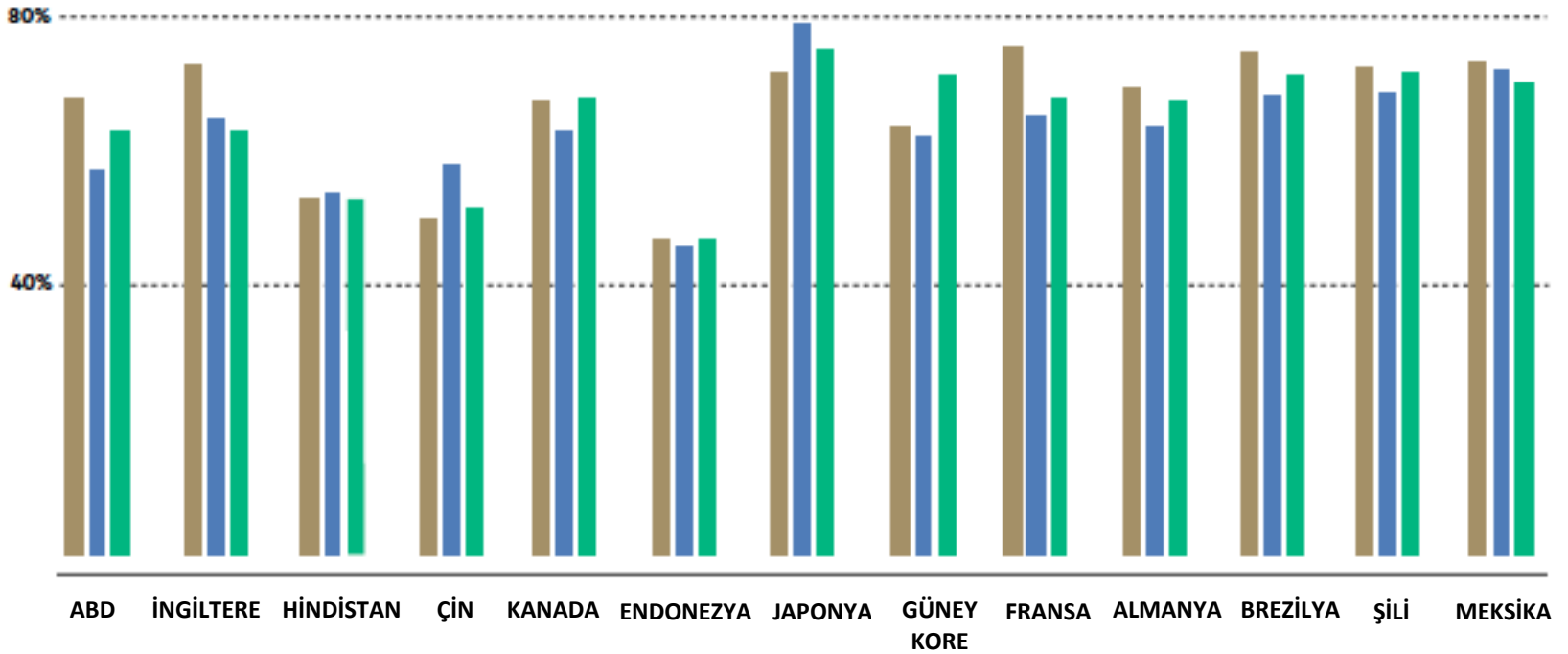
Katılan yetişkinlerin oranı

63%

Katılan erkeklerin oranı

65%

Katılan gençlerin oranı



Athena Öğretisine Göre,

- Yenilikçi kadın ve erkekler, geleneksel yapılardan uzaklaşarak, daha **esnek**, **işbirlikçi** ve **geliştirici**, **besleyici** yaklaşımlara yöneliyorlar.
- Başka bir deyişle, **dişil** olarak atfedilen özellikleri, **sosyal**, **etkileşimli** ve daha **şeffaf** bir dünya oluşumuna liderlik etmek için kullanıyorlar.

Athena Öğretisi

- Athena Öğretisi “Erkeklerin sonu” demek değil.
- Araştırmaya katılanların **%81**'i günümüz dünyasında ayakta kalabilmek ve başarılı olabilmek için **hem eril hem de dişil özelliklere ihtiyaç duyduğumuzu** söylüyor.
- Yaratıcı ve yenilikçi kadın ve erkekler, iş dünyasında veya toplumda kendilerini geleneksel eril ve dişil özellik tanımlarına hapsetmiyorlar.

Athena Öğretisinde Liderlik Özellikleri

DAYANIKLI	AGRESİF
BASKIN	CESUR
GÜÇLÜ	GÖZÜPEK
KİBİRLİ	REKABETÇİ
KATI	ATAK
LİDER	İNATÇI
DOĞUŞTAN LİDER	GÜVENLİ
ANALİTİK	MOTİVE
GURURLU	DOĞRUDAN
KARARLI	KARİYER ODAKLI
HIRSLI	DİNAMİK
BUYURGAN	KENDİNE GÜVENEN
ÇALIŞKAN	AÇIK, DOLAMBAÇSIZ
MANTIKLI	BENCİL
UZLAŞMACI	BAĞIMSIZ

VİZYONER
ENERJİK
BASİT, SADE
ÖZGÜN
FARKLI
ÇEVİK
KAYGISIZ
İŞBİRLİĞİ YAPAN
AKILLI
KURNAZ
İÇTEN
GELENEKSEL
EĞLENCELİ

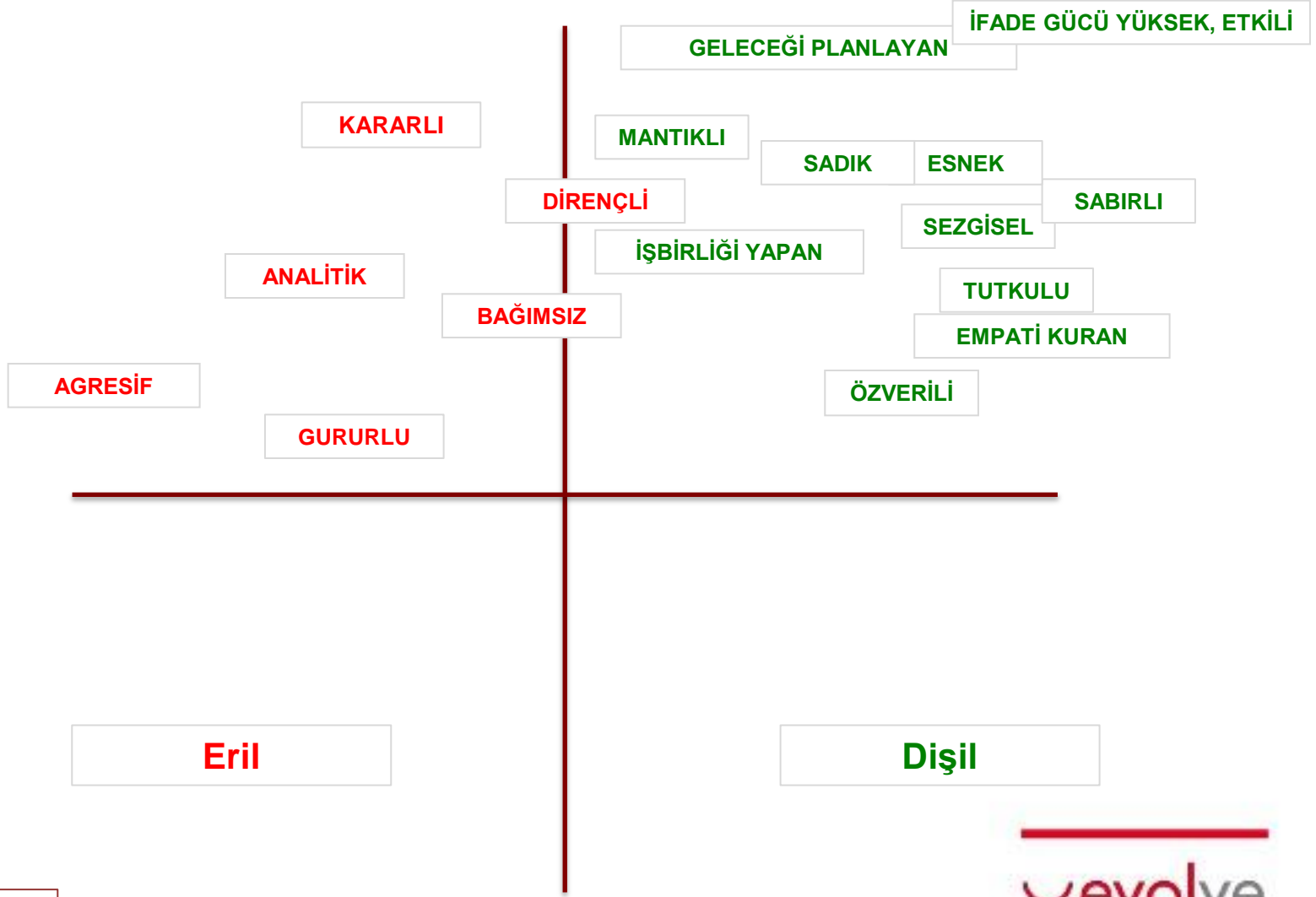
ORJİNAL	AYAKLARI YERE BASAN
ÖZGÜR RUHLU	GELECEĞİ PLANLAYAN
BÜYÜLEYİCİ	ÜST TABAKA
İTİMAT EDİLBEİLİR	YENİ FİKİRLERE AÇIK
ANLAŞILIR	BENZERSİZ
GÜVENİLİR	CÖMERT
ADANMIŞ	TAKIM OYUNCUSU
MERT	DÜRÜST
MANTIKLI	HAYAL GÜCÜ KUVVETLİ
ÇEVİK	ALÇAKGÖNÜLLÜ
UYUM SAĞLAYABİLEN	MERAKLI
NAZİK	SADIK
SAĞLIKLI	ÖZENLİ, İŞİNE BAĞLI
POPÜLER	İŞBİRLİĞİ YAPAN
PASİF	MÜDAHİL

ERİL

NÖTR

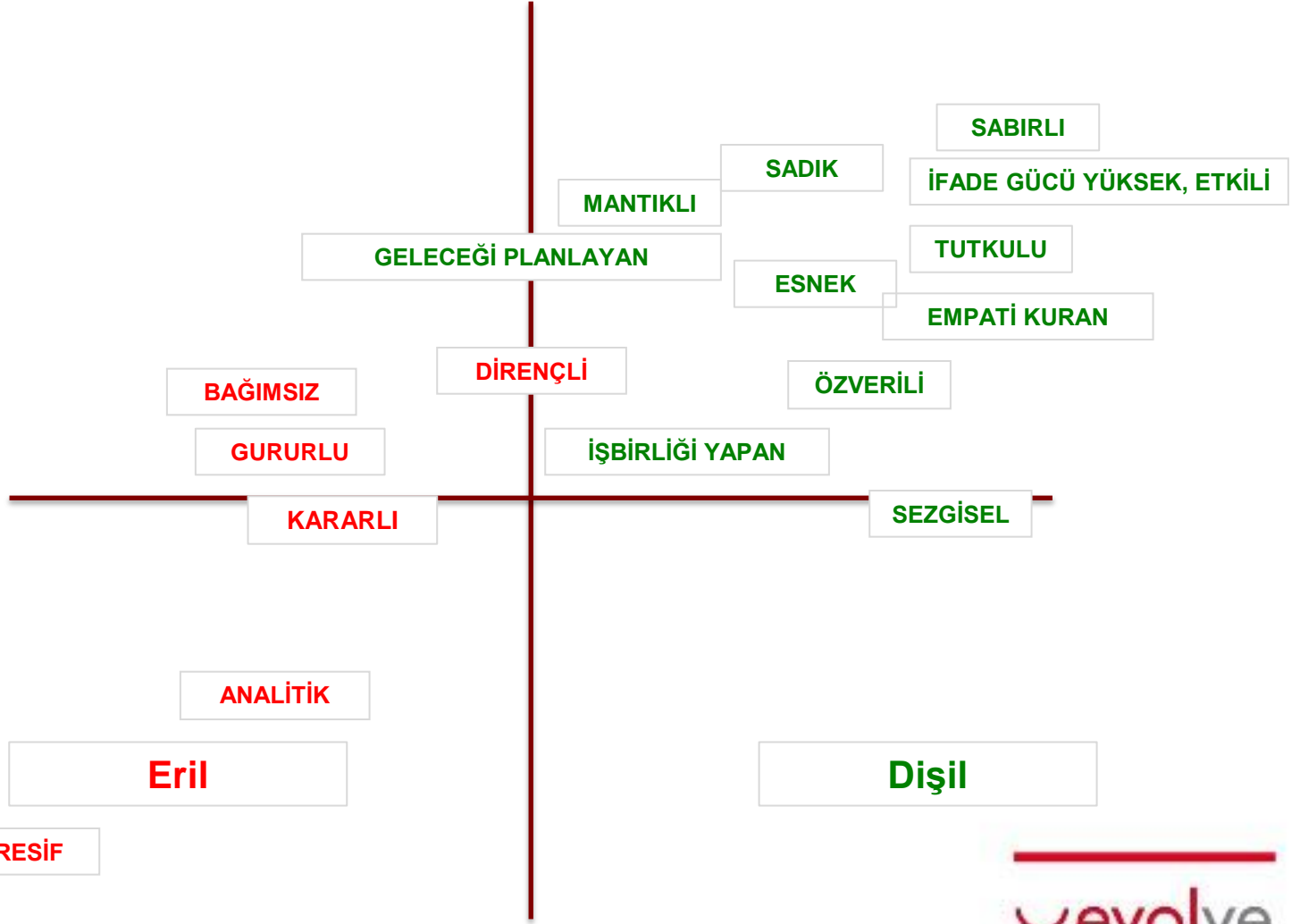
DİŞİL

Athena Öğretisi



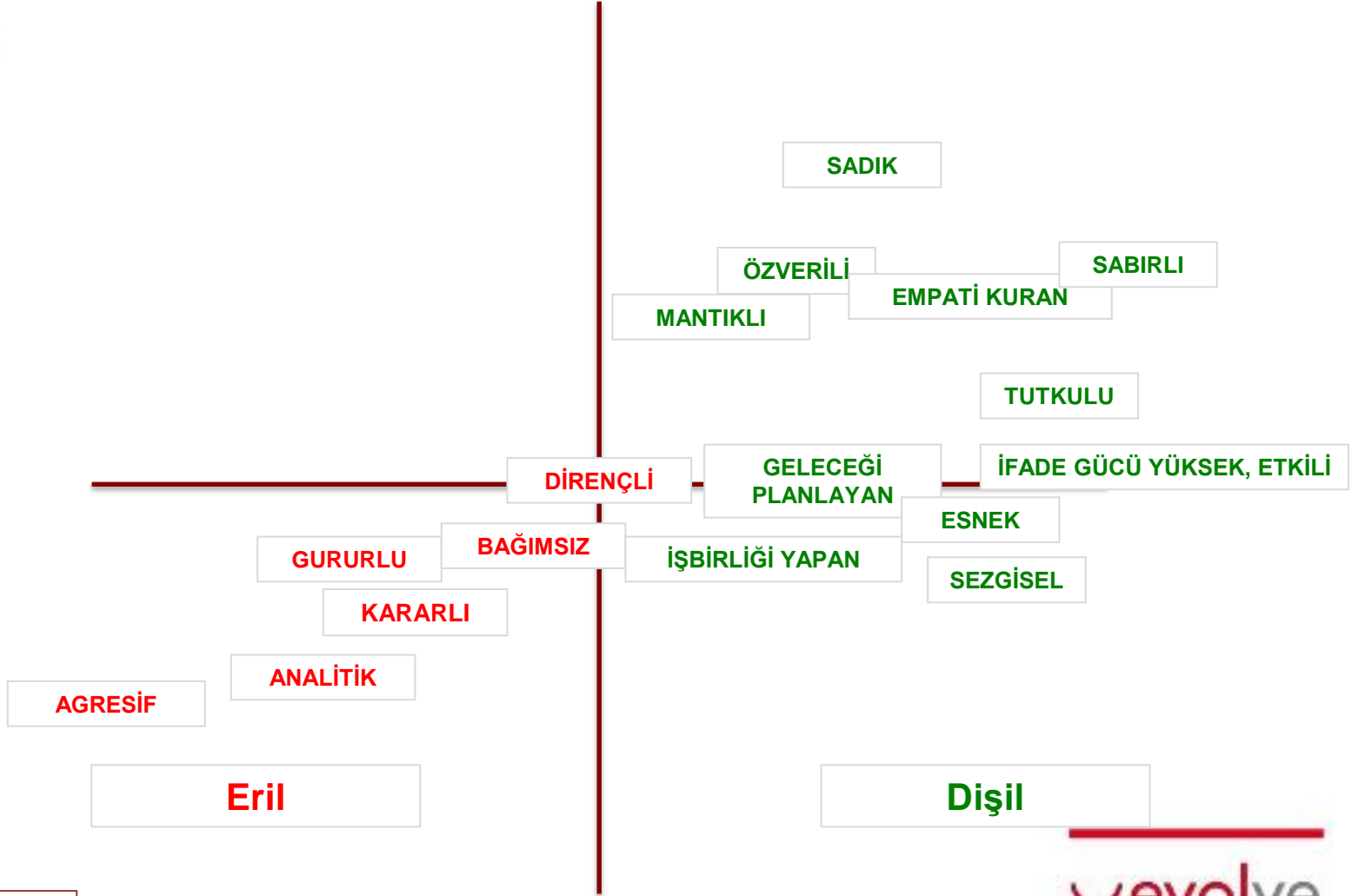
LİDERLİK

Athena Öğretisi



MUTLULUK

Athena Öğretisi



AHLAK

Athena Öğretisi

SORU	YANIT	TÜM YETİŞKİNLER	ERKEK	KADIN	MILLENNIAL
Daha az paraya sahip olduğumuz bir dünyada, mutluluk, başarıyı ölçmek için daha önemli bir araç haline gelecek.	Katılıyorum	%80	%78	%81	%82
Güç, kontrol etmekten çok etki yaratmakla ilgilidir.	Katılıyorum	%72	%71	%72	%72
Genel olarak, kadınlar daha sabırlıdır ve geleceği daha iyi planlayabilirler.	Katılıyorum	%71	%65	%78	%74
Günümüzde, başkalarına karşı daha fazla empati yapmamız gerekiyor.	Katılıyorum	%78	%76	%79	%78
Bugün başarılı bir kariyer, iş birliğini ve başarıyı başkalarıyla paylaşmayı gerektiriyor.	Katılıyorum	%79	%77	%80	%82



Athena Öğretisi

SORU	YANIT	TÜM YETİŞKİMLER	ERKEK	KADIN	MILLENNIAL
Daha az paraya sahip olduğumuz bir dünyada yakın kişisel ilişkiler ilişkiler daha önemli olacaktır.	Katılıyorum	%82	%79	%84	%82
Devlet yönetiminde liderlik pozisyonlarında fazla kadının olması iyi olurdu.	Katılıyorum	%76	%62	%82	%73
Günümüzde kadın liderlerin olduğu şirketlerin başarılı olma olasılığı daha fazla.	Katılıyorum	%57	%49	%65	%63
Çocuğumun zengin olmasındansa, mutlu olmasını tercih ederim.	Katılıyorum	%91	%89	%93	%91
Zengin olmaktansa, saygı duyulmayı tercih ederim.	Katılıyorum	%82	%80	%84	%83

Athena Öğretisi

SORU	YANIT	TÜM YETİŞKİMLER	ERKEK	KADIN	MILLENNIAL
Bazen hata yapmak, başarılı olmak için kritik öneme sahiptir.	Katılıyorum	%82	%86	%79	%82
Geçmiş jenerasyonlara kıyasla günümüzde insanlar hislerini paylaşmaya daha açıktırlar.	Katılıyorum	%77	%78	%76	%79
Günümüzün hızla değişen ekonomisi, daha açık ve esnek insanları öne çıkarıyor.	Katılıyorum	%75	%77	%74	%80
Kültürüne inandığım bir şirkette daha az paraya çalışırım.	Katılıyorum	%67	%61	%70	%68
Üniversite öğreniminde yatırımın geri dönüşü 20 yıl öncesine göre:	Daha kötü	%62	%61	%62	%68

Athena Öğretisi

SORU	YANIT	TÜM YETİŞKİNLER	ERKEK	KADIN	MILLENNIAL
Bugünün zorluklarını çözebilmek için pratik olabilmek, birinin ideolojilerine takılıp kalmaktan daha önemlidir.	Katılıyorum	%72	%69	%71	%73
Sorunların çözümünde yerel oluşumlar devlet yönetimlerinden daha etkilidir.	Katılıyorum	%85	%89	%81	%90
Kadınlar daha fazla güç sahibi olursa, toplum daha adaletli olur.	Katılıyorum	%60	%46	%72	%55
Kadın veya erkek, bugünün dünyasında ayakta kalabilmek için hem eril hem de dişil özelliklere ihtiyacımız var.	Katılıyorum	%81	%79	%83	%81

Carl Gustav Jung:

Persona:

Her iki cinsiyette dış dünyaya sunduğumuz yüzümüz, rolümüz, maskemiz.

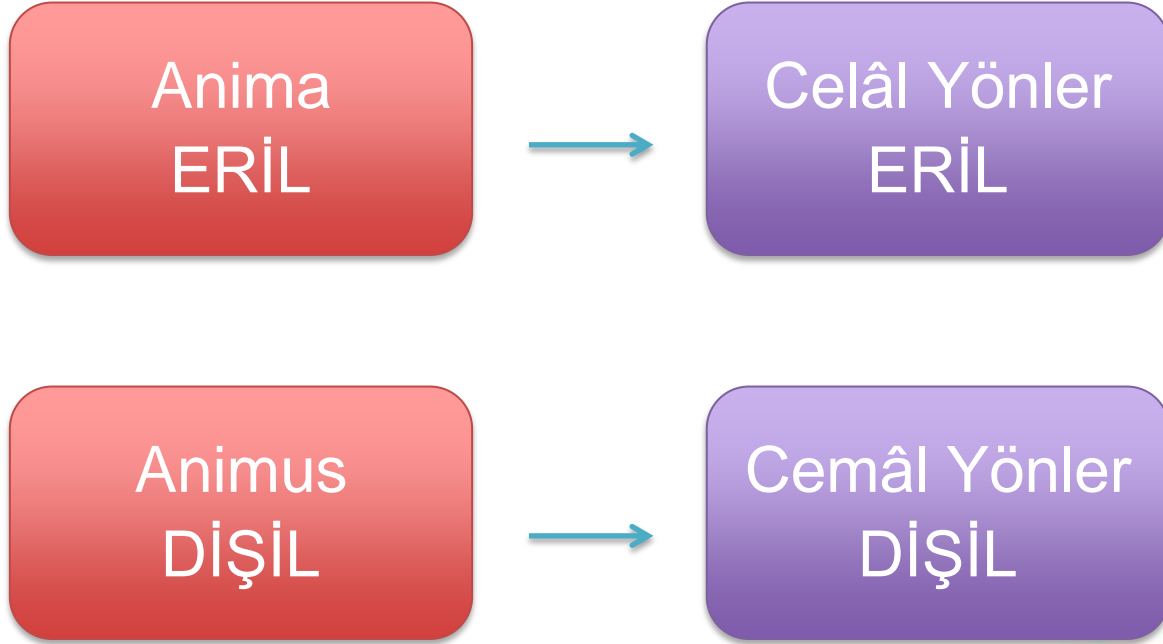
İç dünyamızda, bilinçdışımızda gizli kalmış kişiliğimiz:

Anima
ERİL

Animus
DİŞİL

Tasavvuf

Her erkek derununda kadınsı bir yapı taşırken, her kadın da erkeksi bir yapı taşır.



Tasavvuf

Bilinçlenme öncesi nefis, yani hayatın ilk senelerinde erkek de, kız da anne ile ikilibirlik/sembiyoz yaşar. Bu sebeple, her kadın ve erkek öncelikle annedir. Yani cemâl duyguları temeldir.

Erkek hayatı boyunca üstüne biçilen rol gereği otorite, etkinlik, sertlik, gerektiğinde acımasızlık, hatta şiddet içeren roller üstlenebilir;

Ama temeli/özü “hilm”(yumuşaklık), merhamet, fedakarlık ve diğerkamlıktır.

Kişilik gelişiminde celâl/cemâl dengesi çok önemlidir.

Tasavvuf

Gerek kadın, gerekse erkekler için önce isimlerin zıtlıklarının aşılması, sonra da cemel ağırlıklı bir varoluşa geçiş, kemalin (olgunluğun) gerekliliğidir.

Farklı kutupları barındıran düalizmin (ikiliğin) aşılması, bütünlüğe/birliğe ulaşılması, insanın en yüce imtihanıdır.

Tasavvuf

Tekamül etmiş dervişler saf edep, hilm, tevazu, muhabbet ve hizmetkarlık abidesi haline gelirler.

Bu süreç, Mürşid-i Kamil'de doruk noktasına ulaşır.

Celâl, sadece gerektiğinde ve gerektiği kadar kullanılır; mesela öfke o anlık bir roldür ve amacına ulaştınca geldiği gibi aniden gider.